

Минобрнауки России
Федеральное государственное бюджетное
образовательное учреждение высшего образования
«Сыктывкарский государственный университет имени Питирима Сорокина»
(ФГБОУ ВО «СГУ им. Питирима Сорокина»)

ДОПОЛНИТЕЛЬНАЯ ПРОФЕССИОНАЛЬНАЯ ПРОГРАММА
ПОВЫШЕНИЯ КВАЛИФИКАЦИИ
«Управление проектами»

г. Сыктывкар
2020 год

Общие сведения о программе

Перечень документов, на основе которых разработана дополнительная профессиональная программа профессиональной переподготовки (далее – Программа):

- Федеральный закон от 29 декабря 2012 г. № 273-ФЗ «Об образовании в Российской Федерации»;
- Приказ Минтруда России №148н от 12.04.2013 «Об утверждении уровней квалификации в целях разработки проектов профессиональных стандартов»;
- Приказ Минобрнауки России от 1 июля 2013 г. № 499 «Об утверждении Порядка организации и осуществления образовательной деятельности по дополнительным профессиональным программам»;
- Приказ Минобрнауки России от 22.04.2015 № ВК-1032/06 «Методические рекомендации-разъяснения по разработке дополнительных профессиональных программ на основе профессиональных стандартов»;
- Положение по организации и осуществлению образовательной деятельности по дополнительным профессиональным программам ФГБОУ ВПО «СыктГУ», утвержденное приказом ректора от 25 мая 2014 г. № 378-ОСД.
- Постановление Правительства Российской Федерации от 22 января 2013 г. № 23 «О Правилах разработки, утверждения и применения профессиональных стандартов»;
- Приказ Минобрнауки России от 23 августа 2017 г. N 816 «Об утверждении Порядка применения организациями, осуществляющими образовательную деятельность, электронного обучения, дистанционных образовательных технологий при реализации образовательных программ»;
- Приказ Минтруда России от 18.11.2014 N 893н "Об утверждении профессионального стандарта "Руководитель проектов в области информационных технологий" (Зарегистрировано в Минюсте России 09.12.2014 N 35117)

Цель реализации программы (планируемые результаты обучения)

Цель реализации программы – изучение процессов и освоение инструментария управления проектами.

Задачи программы:

- углубленное изучение основных разделов науки об управлении проектами;
- развитие навыков самостоятельного решения практических задач проектного менеджмента;

- овладение способами и технологиями проектной деятельности;
- приобретение знаний, умений и навыков количественного и качественного анализа информации для проектных решений, а также построения различных моделей.

Категория слушателей: государственные гражданские служащие, лица, замещающие выборные муниципальные должности, муниципальные служащие и работники муниципальных учреждений, специалисты подведомственных учреждений, иные заинтересованные лица.

К слушателям Программы предъявляются следующие требования:

- наличие среднего профессионального образования;
- наличие высшего образования.

Трудоемкость обучения

Трудоемкость Программы составляет 38 академических часа, включая все виды занятий и самостоятельной работы слушателей (в том числе с использованием дистанционных образовательных технологий (ДОТ), а также время, отводимое на контроль качества освоения слушателями программы посредством промежуточной аттестации.

Форма обучения

- **Заочная**, без отрыва от профессиональной деятельности, с использованием дистанционных образовательных технологий (с ДОТ).

Режим занятий

Максимальная учебная нагрузка в аудиторных часах в неделю:

- при заочной форме обучения при согласовании с группой слушателей максимальная учебная нагрузка в аудиторных часах в неделю может составлять 20 аудиторных часов.

Содержание программы

Учебный план

дополнительной профессиональной программы повышения квалификации

«Управление проектами»

№ п/п	Наименование раздела, темы	Всего, часов	В том числе					Форма контроля
			Лекции	Практические и лабораторные занятия	Занятия с использованием ДОТ	Самостоятельная работа	Практика (стажировка)	
1	Управление проектами: понятие и система	3	-	-	2	1	-	-
2	Подготовка проекта	3	-	-	2	1	-	-
3	Структурирование и планирование проекта	2	-	-	1	1	-	-
4	Последовательность операций	2	-	-	1	1	-	-
5	Ресурсное обеспечение и финансирование проекта. Оценка проекта	8	-	-	6	2	-	-
6	Управление расписанием проекта	1	-	-	0,5	0,5	-	-
7	Мониторинг и контроль работ на проекте. Контроль стоимости	1	-	-	0,5	0,5	-	-
8	Управление изменениями проекта	1	-	-	1	-	-	-
9	Управление рисками проекта	4	-	-	3	1	-	-
10	Завершение проекта	2	-	-	1	1	-	-
11	Национальные проекты Российской Федерации. Лучшие проектные практики регионов Российской Федерации	9	-	-	9	-	-	-
	Итоговая аттестация	2	-	-	-	-	-	2 Тестирование
	Итого:	38	-	-	27	9	-	2

Самостоятельная работа

Общий объем самостоятельной работы составляет 9 академических часов.

Целью самостоятельной работы слушателей является:

- систематизация и закрепление полученных теоретических знаний и практических умений слушателей;
- углубление и расширение теоретических знаний;
- формирование умений использовать нормативную и специальную литературу;
- развитие познавательных способностей, ответственности и организованности;
- формирование самостоятельности мышления, способности к саморазвитию, самосовершенствованию и самореализации;
- формирование практических навыков по созданию паспорта проекта.

Задания для самостоятельной работы слушателей разрабатываются ведущим преподавателем программы по разделам.

Задания актуализируются для каждой отдельной группы слушателей.

Учебно-тематический план

дополнительной профессиональной программы повышения квалификации

«Управление проектами»

№ п/п	Наименование раздела, темы	Всего, часов	в том числе					Форма контроля
			Лекции	Практические и лабораторные занятия	Занятия с использованием ДОТ	Самостоятельная работа	Практика (стажировка)	
1.	Управление проектами: понятие и система.	3	-	-	2	1	-	-
	Существующие стандарты и современные подходы к управлению проектами. Основные термины и понятия проектного управления. Отличие проекта от процесса. Классификация проектов. Уровни проектного	3	-	-	2	1	-	-

	управления: операции, пакеты работ, вехи, фазы, проекты, программы, портфели. Жизненный цикл проекта. Понятие и описание процессов управления проектами. Продукт проекта. Внутренняя и внешняя среда проекта. Управление командой проекта. Ролевая структура проекта. Участники проекта и заинтересованные стороны, их роли: заказчик, руководитель, куратор, их задачи, функции, полномочия и ответственность, другие роли в проекте. Критические факторы успеха и провала проекта. Причины неудач реализации проектов							
2.	Подготовка проекта	3	-	-	2	1	-	-
	Концепция проекта. Дерево целей проекта. Общие требования и ограничения проекта. Содержание проекта. Сводное расписание контрольных событий. Организация управления проектом. Влияние оргструктуры на управление проектами. Инструментарий управления проектами. Инструменты инициации проекта: перечень и назначение. Критерии удовлетворительности участников проекта. Результаты и продукт проекта. Проектная инициатива и Паспорт проекта. Управление качеством проекта	1,5	-	-	1	0,5	-	-
	Существующие стандарты и современные подходы к управлению проектами. Основные тер-	1,5	-	-	1	0,5	-	-

	<p>мины и понятия проектного управления. Отличие проекта от процесса. Классификация проектов. Уровни проектного управления: операции, пакеты работ, вехи, фазы, проекты, программы, портфели. Жизненный цикл проекта. Понятие и описание процессов управления проектами. Продукт проекта. Внутренняя и внешняя среда проекта. Управление командой проекта. Ролевая структура проекта. Участники проекта и заинтересованные стороны, их роли: заказчик, руководитель, куратор, их задачи, функции, полномочия и ответственность, другие роли в проекте. Критические факторы успеха и провала проекта. Причины неудач реализации проектов</p>							
3.	Структурирование и планирование проекта	2	-	-	1	1	-	
	Управление содержанием проекта. Структурный план проекта. Декомпозиция этапов проекта. Планирование показателей проекта. Иерархическая структура работ. Список операций. Перечень и назначение инструментов планирования проекта. Интеграционное управление проектом (текущей и проектной деятельностью)	2	-	-	1	1	-	
4.	Последовательность операций	2	-	-	1	1	-	-
	Типы зависимостей. Опережения и задержки.	2	-	-	1	1	-	-

	Сетевая диаграмма							
5.	Ресурсное обеспечение и финансирование проекта. Оценка проекта	8	-	-	6	2	-	-
	Ресурсы проекта. Типы ресурсов проекта. Подходы к учету ресурсов. Управление стоимостью и издержками. Управление договорами в рамках проекта. Управление трудовыми ресурсами. Управление заинтересованными сторонами. Инструменты и методы оценки длительности операций. Оценка дефицита ресурсов. Принципы выравнивания загрузки ресурсов. Бюджет проекта. Привлечение инвестиций в проект. Фандрайзинг. Оценка проектов. Рентабельность проектов. Инструменты и методы оценки стоимости	8	-	-	6	2	-	-
6.	Управление расписанием проекта	1	-	-	0,5	0,5	-	-
	Управление сроками проекта. Метод сетевого планирования проекта. Ранние и поздние даты операций. Свободный и общий временной резерв задач. Критический путь проекта. Субкритические задачи. Методы сжатия расписания. Анализ сценариев проекта	1	-	-	0,5	0,5	-	-
7.	Мониторинг и контроль работ на проекте. Контроль стоимости.	1	-	-	0,5	0,5	-	-
	Базовый план проекта. Сбор и консолидация	1	-	-	0,5	0,5	-	-

	фактических данных об исполнении задач. Инструменты реализации проекта: перечень и назначение. Анализ отклонений. Анализ по методу Освоенного объема. Отчеты по проекту. Разработка статус-отчета по проекту. Управление коммуникациями проекта. Инструменты контроля и послепроектного мониторинга проекта							
8.	Управление изменениями проекта	1	-	-	1	-	-	-
	Запросы на изменения. Журнал регистрации проблем на проекте. Обновление базового плана проекта	1	-	-	1	-	-	-
9.	Управление рисками проекта	4	-	-	3	1	-	-
	Определение риска проекта и рискового события. Риски и неопределенность. Границы управления рисками в проекте. Процессы управления рисками. Дополнительные роли по управлению рисками. Методы и средства идентификации рисков. Мозговой штурм. Метод Делфи. Формулировка последствий, причины риска и рискового события	4	-	-	3	1	-	-
10.	Завершение проекта	2	-	-	1	1	-	-
	Закрытие проекта или фазы. Инструменты закрытия проектов. Подведение итогов работы над	2	-	-	1	1	-	-

	проектом. Оценка эффективности. Разработка итогового отчета по проекту. Информирование общественности. Презентация проекта. Архивирование данных проекта							
	Национальные проекты Российской Федерации. Лучшие проектные практики регионов Российской Федерации	9	-	-	9	-	-	
	Информационные ресурсы, посвященные внедрению проектного управления и реализации национальных проектов	1	-	-	1	-	-	
	Национальные проекты Российской Федерации. Лучшие проектные практики регионов Российской Федерации	8	-	-	8	-	-	
	Итоговая аттестация	2	-	-	-	-	-	2
	Итого:	38	-	-	-	36	-	2
								Тестирование

Календарный учебный график

Календарный учебный график представляется в форме расписания занятий при наборе каждой отдельной группы на обучение.

Оценка качества освоения программы

Теоретическая часть обучения по Программе состоит из 11 разделов.

Учебные материалы по курсу включают презентационный материал, перечень теоретических вопросов, тесты по дисциплине, практические задания (задачи), конкретные ситуации (кейсы).

В качестве оценочных средств в ходе реализации Программы используются тестовые и практические задания, разработанные преподавателями, обеспечивающими реализацию указанной Программы. Прохождение программы заканчивается итоговой аттестацией - зачетом в форме тестирования. Количество верных ответов в тесте слушателя должно быть не менее 75%.

Дифференцированная оценка по зачету выставляется следующим образом:

75% - 80% (от 36 до 38 баллов) – «3»

81%-90% (от 39 до 43 баллов) – «4»

91% - 100% (от 44 до 48 баллов) – «5».

Условия реализации программы

Материально-технические условия реализации программы

Наименование специализированных аудиторий, кабинетов, лабораторий	Вид занятий	Наименование оборудования, программного обеспечения
Аудитория, оборудованная персональным компьютером с доступом в интернет, мультимедийное оборудование	Консультации (при необходимости и запросам слушателей)	Программное обеспечение: ОС Windows; пакет программ Office для обработки текстовой, графической, числовой информации; СПС Консультант плюс; программное обеспечение МИРАПО-ЛИС для проведения вебинара

Учебно-методическое обеспечение программы

1. Аньшин, В.М. Управление проектами: фундаментальный курс / В.М. Аньшин, А.В. Алешин, К.А. Багратиони ; ред. В.М. Аньшин, О.М. Ильина. – Москва : Издательский дом Высшей школы экономики, 2013. – 624 с. – (Учебники Высшей школы экономики). – Режим доступа: по подписке. – URL: <http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=227270>
2. Зуб, А. Т. Управление проектами : учебник и практикум для вузов / А. Т. Зуб. — Москва : Издательство Юрайт, 2020. — 422 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-00725-1. — Режим доступа : www.biblio-online.ru/book/upravlenie-proektami-450229
3. Левушкина, С.В. Управление проектами : учебное пособие : [16+] / С.В. Левушкина. – Ставрополь : Ставропольский государственный аграрный университет, 2017. – 204 с. : ил. – Режим доступа: по подписке. – URL: <http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=484988>
4. Управление проектами : учебное пособие : [16+] / П.С. Зеленский, Т.С. Зимнякова, Г.И. Поподько и др. ; отв. ред. Г.И. Поподько ; Министерство образования и науки Российской Федерации, Сибирский Федеральный университет. – Красноярск : СФУ, 2017. – 132 с. : ил. – Режим доступа: по подписке. – URL: <http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=497741>
5. Управление инвестиционными проектами в условиях риска и неопределенности : учебное пособие для вузов / Л. Г. Матвеева, А. Ю. Никитаева, О. А. Чернова, Е. Ф. Щипанов. — Москва : Издательство Юрайт, 2020. — 298 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-04586-4. — Режим доступа : www.biblio-online.ru/book/upravlenie-investicionnymi-proektami-v-usloviyah-riska-i-neopredelennosti-452764
6. Федотова, М. А. Проектное финансирование и анализ : учебное пособие для вузов / М. А. Федотова, И. А. Никонова, Н. А. Лысова. — Москва : Издательство Юрайт, 2020. — 144 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-09860-0. — Режим доступа : www.biblio-online.ru/book/proektnoe-finansirovanie-i-analiz-450537
7. Шкурко, В. Е. Управление рисками проекта : учебное пособие для вузов / В. Е. Шкурко ; под научной редакцией А. В. Гребенкина. — 2-е изд. — Москва : Издательство Юрайт, 2020. — 182 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-05843-7. — Режим доступа : www.biblio-online.ru/book/upravlenie-riskami-proekta-454911

Электронные библиотечные системы и ресурсы

- ЭБС «Университетская библиотека on-line» <https://biblioclub.ru/>
- ЭБС «Консультант студента» <http://www.studmedlib.ru/>
- ЭБС «Юрайт» <https://www.biblio-online.ru/>
- База электронных периодических изданий ООО «ИВИС» <https://dlib.eastview.com/>
- Электронная библиотека <https://grebennikon.ru/>

- Научная библиотека <http://library.syktsu.ru/>

Кроме этого, возможен поиск информации и на других сайтах. В этом случае необходимо использовать возможности поисковых систем (например, Rambler, Yandex и др.).

**Дополнительный перечень нормативных правовых документов
и методических рекомендаций по программе
«Управление проектами»**

ГОСТы

- 1.1. ГОСТ Р ИСО 10006-2005 «Руководство по менеджменту качества при проектировании».
- 1.2. ГОСТ Р 54869 – 2011 «Проектный менеджмент. Требования к управлению проектом».
- 1.3. ГОСТ Р 54871 – 2011 «Проектный менеджмент. Требования к управлению программой».
- 1.4. ГОСТ Р 54870 – 2011 «Проектный менеджмент. Требования к управлению портфелем проектов».
- 1.5. ГОСТ Р ИСО 21500 - 2014 «Руководство по проектному менеджменту».

Федеральные нормативно-правовые акты

- 1.6. Указ Президента Российской Федерации «Об упорядочении деятельности совещательных и консультативных органов при Президенте Российской Федерации» от 19 июля 2018 года № 444.
- 1.7. Указ Президента Российской Федерации «О национальных целях и стратегических задачах развития Российской Федерации на период до 2024 года» от 7 мая 2018 года № 204.
- 1.8. Постановление Правительства Российской Федерации «Об организации проектной деятельности в Правительстве Российской Федерации» от 31 октября 2018 г. № 1288.
- 1.9. Постановление Правительства Российской Федерации «О разработке, реализации и об оценке эффективности отдельных государственных программ Российской Федерации» от 12 октября 2017 г. № 1242.

Региональные нормативно-правовые акты

- 1.10. Указ Главы Республики Коми от 28.01.2019 № 4 «О создании Совета при Главе Республики Коми по стратегическому развитию и проектам».
- 1.11. Постановление Правительства Республики Коми от 12.05.2017 № 255 «Об утверждении Положения о системе управления проектной деятельностью в органах исполнительной власти Республики Коми».
- 1.12. Постановление Правительства Республики Коми от 04.10.2017 № 532 «О государственной информационной системе управления проектами в Республике Коми».
- 1.13. Постановление Правительства Республики Коми от 23.10.2017 № 556 «О некоторых вопросах в сфере проектного управления Республики Коми».
- 1.14. Распоряжение Главы Республики Коми № 203-р от 29 августа 2018 по Указу Президента РФ № 204.
- 1.15. Распоряжение Правительства Республики Коми от 25.01.2018 № 44-р «О наделении полномочиями по подписанию от имени Правительства Республики Коми соглашений, заключаемых между Правительством Республики Коми и федеральными органами исполнительной власти, о предоставлении субсидий, субвенций, иных межбюджетных трансфертов, имеющих целевое назначение, республиканскому бюджету Республики Коми из федерального бюджета в государственной интегрированной информационной системе управления общественными финансами «Электронный бюджет» лиц и признании утратившим силу распоряжения Правительства РК от 27.12.2016 N 564-р».
- 1.16. Распоряжение Председателя Правительства Республики Коми от 25 декабря 2019 г. № 37-рп «Об утверждении распределения обязанностей между заместителями Председателя Правительства Республики Коми».

Иные материалы

- 1.17. Методическое пособие «Функционирование проектных офисов».
- 1.18. Книга участника реализации НП (версия для печати).
- 1.19. Методические указания по заключению соглашения между руководителями федерального и регионального проектов.
- 1.20. Методические указания по мониторингу и внесению изменений в национальные и федеральные проекты.
- 1.21. Методические указания по применению типов результатов 2019-03-22.

Приложение 1. Перечень типов результатов.

Приложение 2. Перечень специальных контрольных точек.

Приложение 3. Предложение по изменению типа результата и стандартизированных контрольных точек.

Перечень обеспечивающих контрольных точек.

- 1.22. Методические указания по разработке НП (протокол ПС от 14.10.2019 № 12).
- 1.23. Презентация о применении типов результатов и стандартизированных контрольных точек.
- 1.24. Разъяснения по заполнению форм отчетов о ходе реализации проектов.

- 1.25. Разъяснения по заполнению форм паспортов национальных и федеральных проектов.
- 1.26. Форма отчета по региональному проекту.
- 1.27. Шаблон Отчета о ходе реализации федерального проекта.
- 1.28. Шаблоны и примеры документов.

4.3. Кадровое обеспечение программы

В целях обеспечения увязки знаний, получаемых слушателями, с практической деятельностью для реализации Программы приглашаются компетентные по рассматриваемым темам Программы обучения эксперты-практики, профессорско-преподавательский состав образовательных организаций высшего образования субъектов Российской Федерации, владеющие всей необходимой актуальной правовой и иной специальной информацией в полном объеме.

№ п/п	ФИО преподавателя	Место работы, должность	Ученая степень, звание	Наименование дисциплины
1	Рыжкова Татьяна Станиславовна	Начальник отдела регионального развития ГАУ РК «Многофункциональный центр»	-	Все разделы программы

1. Составители программы

Рыжкова Татьяна Станиславовна - начальник отдела регионального развития ГАУ РК «Многофункциональный центр»

Казакова Лариса Анатольевна – руководитель Ресурсного центра подготовки управленческих кадров и обучения финансовой грамотности Института непрерывного образования ФГБОУ ВО «СГУ имени Питирима Сорокина»;

Кирсова Наталья Васильевна – директор научной библиотеки ФГБОУ ВО «СГУ имени Питирима Сорокина».