



ИНСТИТУТ НЕПРЕРЫВНОГО ОБРАЗОВАНИЯ

Дополнительная профессиональная программа повышения квалификации
«Управление проектами»

УЧЕБНО-ТЕМАТИЧЕСКИЙ ПЛАН

Цель: изучение процессов и освоение инструментария управления проектами.

Категория слушателей: государственные гражданские служащие, лица, замещающие выборные муниципальные должности, муниципальные служащие и работники муниципальных учреждений в Республике Коми, специалисты подведомственных учреждений, иные заинтересованные лица.

Форма обучения: заочная, с применением дистанционных образовательных технологий.

Трудоемкость: 38 академических часов.

Период реализации программы: 3 недели, в течение 2020 г.

№ п/п	Наименование раздела, темы	Всего, часов	в том числе					Форма контроля
			Лекции	Практические и лабораторные занятия	Занятия с использованием ДОТ	Самостоятельная работа	Практика (стажировка)	
1.	Управление проектами: понятие и система.	5	-	-	5	-	-	-
1.1	Существующие стандарты и современные подходы к управлению проектами. Основные термины и понятия проектного управления. Отличие проекта от процесса. Классификация проектов. Уровни проектного управления: операции, пакеты работ, вехи, фазы, проекты, программы, портфели. Жизненный цикл проекта. Понятие и описание процессов управления проектами. Продукт проекта. Внутренняя и внешняя среда проекта. Управление командой проекта. Ролевая структура проекта. Участники проекта и заинтересованные сторо-	5	-	-	5	-	-	-

	ны, их роли: заказчик, руководитель, куратор, их задачи, функции, полномочия и ответственность, другие роли в проекте. Критические факторы успеха и провала проекта. Причины неудач реализации проектов							
2.	Подготовка проекта	3	-	-	3	-	-	-
2.1	Концепция проекта. Дерево целей проекта. Общие требования и ограничения проекта. Содержание проекта. Сводное расписание контрольных событий. Организация управления проектом. Влияние оргструктуры на управление проектами. Инструментарий управления проектами. Инструменты инициации проекта: перечень и назначение. Критерии удовлетворительности участников проекта. Результаты и продукт проекта. Проектная инициатива и Паспорт проекта. Управление качеством проекта	3	-	-	3	-	-	-
3.	Структурирование и планирование проекта	2	-	-	2	-	-	-
3.1	Управление содержанием проекта. Структурный план проекта. Декомпозиция этапов проекта. Планирование показателей проекта. Иерархическая структура работ. Список операций. Перечень и назначение инструментов планирования проекта. Интеграционное управление проектом (текущей и проектной деятельностью)	2	-	-	2	-	-	-
4.	Последовательность операций	2	-	-	2	-	-	-
4.1	Типы зависимостей. Опережения и задержки.	2	-	-	2	-	-	-

	Сетевая диаграмма							
5.	Ресурсное обеспечение и финансирование проекта. Оценка проекта	8	-	-	8	-	-	-
5.1	Ресурсы проекта. Типы ресурсов проекта. Подходы к учету ресурсов. Управление стоимостью и издержками. Управление договорами в рамках проекта. Управление трудовыми ресурсами. Управление заинтересованными сторонами. Инструменты и методы оценки длительности операций. Оценка дефицита ресурсов. Принципы выравнивания загрузки ресурсов. Бюджет проекта. Привлечение инвестиций в проект. Фандрайзинг. Оценка проектов. Рентабельность проектов. Инструменты и методы оценки стоимости	8	-	-	8	-	-	-
6.	Управление расписанием проекта	1	-	-	1	-	-	-
6.1	Управление сроками проекта. Метод сетевого планирования проекта. Ранние и поздние даты операций. Свободный и общий временной резерв задач. Критический путь проекта. Субкритические задачи. Методы сжатия расписания. Анализ сценариев проекта	1	-	-	1	-	-	-
7.	Мониторинг и контроль работ на проекте. Контроль стоимости.	1	-	-	1	-	-	-
7.1	Базовый план проекта. Сбор и консолидация фактических данных об исполнении задач. Инструменты реализации проекта: перечень и назначение. Анализ отклонений. Анализ по методу Освоенного объема. Отчеты по проекту. Разработка статус-отчета по проекту. Управление	1	-	-	1	-	-	-

	коммуникациями проекта. Инструменты контроля и послепроектного мониторинга проекта							
8.	Управление изменениями проекта	1	-	-	1	-	-	-
8.1	Запросы на изменения. Журнал регистрации проблем на проекте. Обновление базового плана проекта	1	-	-	1	-	-	-
9.	Управление рисками проекта	4	-	-	4	-	-	-
9.1	Определение риска проекта и рискового события. Риски и неопределенность. Границы управления рисками в проекте. Процессы управления рисками. Дополнительные роли по управлению рисками. Методы и средства идентификации рисков. Мозговой штурм. Метод Делфи. Формулировка последствий, причины риска и рискового события	4	-	-	4	-	-	-
10.	Завершение проекта	2	-	-	2	-	-	-
10.1	Закрытие проекта или фазы. Инструменты закрытия проектов. Подведение итогов работы над проектом. Оценка эффективности. Разработка итогового отчета по проекту. Информирование общественности. Презентация проекта. Архивирование данных проекта	2	-	-	2	-	-	-
11	Национальные проекты Российской Федерации. Лучшие проектные практики регионов Российской Федерации	9	-	-	9	-	-	
11.1	Информационные ресурсы, посвященные внедрению проектного управления и реализации национальных проектов	1	-	-	-	1	-	

11.2	Национальные проекты Российской Федерации. Лучшие проектные практики регионов Российской Федерации	8	-	-	8	-	-	
	Итоговая аттестация	2	-	-	-	-	-	2 Тестирование
Итого:		38	-	-	36	-	-	2